



CEC Centre Excursionista de Catalunya

ACTA SEGONA ASSEMBLEA GENERAL EXTRAORDINÀRIA

28/11/2017 (Born)



Benvinguda, Ordre del dia, Lectura i aprovació, si escau, de l'acta de l'assemblea anterior.

S'inicia la segona Assemblea extraordinària del 2017. Es fa l'advertiment als assistents que l'assemblea serà gravada; gravació destinada exclusivament a la redacció de l'acta corresponent. Constituïda amb 85 socis amb dret de vot. Es mantenen com sòcies compromissàries les dues sòcies, Laura Prieto Murtra i Marta Estrada Miyares, elegides en la primera assemblea extraordinària que s'acaba de celebrar. S'especifica el motiu perquè es celebren dues assemblees extraordinàries. L'Estatut ens demana que quan es faci un canvi estatutari ha d'haver-hi una assemblea extraordinària amb un únic punt ordre del dia.

Informació de l'ordre del dia: Lectura i aprovació de l'acta de l'assemblea anterior, informe de presidència, aprovació de quotes 2018, aprovació del pressupost 2018 i torn obert de paraules.

Queda aprovada l'acta de l'assemblea anterior celebrada el 15 de juny del 2017.

Informe de Presidència

Evolució i indicadors 2017

Es comença explicant quatre apunts sobre el tema de l'evolució del 2017:

Primer punt a destacar que és l'inici de les activitats amb força d'infants i jovent. En aquest moment tenim 35 infants apuntats en el grup quatre columnes que fan sortides mensuals a la muntanya amb monitors. Tenim tres grups extraescolars que aglutinen un total de 28 nens que estan fent pràctica d'escalada al nostre boulder.

Durant aquest 2017 hi ha hagut diferents casals d'estiu que hem portat a la muntanya 36 participants. També l'activitat dels centres escolars està en creixement. Actualment ja tenim pel 2018 contractats serveis per centres escolars d'un 23% més del que hem fet durant tot el 2017. Això vol dir que tenim una relació molt estreta amb molts centres escolars, que ens hem integrat en el seu pla docent i fem activitats formatives a través de monitors nostres en tot el que fa relatiu a la natura i coneixement del país.

Segon punt a destacar és que s'ha iniciat un projecte social al boulder amb col·laboració de la fundació entitat bancària La Caixa, la Fundació l'Esperança, la Fundació Mercè Fontanilles. Aquest projecte s'està plantejant com un projecte de llarga durada que es farà amb nanos en



CEC Centre Excursionista de Catalunya

risc d'exclusió social i s'utilitza l'escalada i les sortides al medi natural com un element d'integració. La component lúdica facilita la integració d'aquest col·lectiu. Val la pena destacar, doncs, que en aquest cas, ens ha fet molta il·lusió participar-hi.

L'aportació que podem fer de valor és que no és dóna diners a fons perdut sinó que es dóna diners per fer projectes que realment ens interessin i formen part del nostre ideari.

En tercer punt que cal destacar són els canvis organitzatius de les comissions. S'ha establert una coordinació única de les activitats que facilita que a poc a poc anem tenint un programa d'activitats molt més consistent, coherent i lineal hem pogut anar cobrint en tots els caps de setmana amb activitats diverses.

S'ha iniciat amb força, una racionalització del que eren els viatges CEC. Ens hem donat d'alta com agència de viatges per poder fer una organització pròpia de viatges i s'ha fet ja un primer viatge durant la tardor al Marroc que ha sigut tot un èxit. Hi ha en programació 17 viatges per l'any vinent que el president convida a consultar perquè hi ha alguns de molt bons.

Després s'ha iniciat un projecte global, amb el nostre comissionat de refugi amb l'Antoni Olivella, de racionalització de l'ús i explotació dels refugis. Està donant resultats realment quantificables. Tenim les xifres i una de les primeres coses que s'ha fet és en un refugi que feia 20 anys que no es feia res s'ha fet un pla d'inversió. De fet hi ha la fase I en la qual s'ha fet tota una nova casa del guarda i una part d'ampliació del refugi lliure. L'any vinent al mes de maig-juny s'acabarà la fase II. És la dada més significativa d'aquest refugi. També s'ha aconseguit una millora dels criteris d'explotació d'aquest refugi.

Finalment us hem d'anunciar fins al 30 de setembre 2017 hi ha hagut més ingressos que en tot el 2016 el qual vol dir que estem ben bé en la línia que ens havíem marcat.

On anem? Aquesta és la qüestió que també fèiem en la darrera assemblea. Anem cap a una oferta d'activitats, més ampla.

La Junta està formada per membres que representen el col·lectiu de socis per franges d'edat i gestionada d'acord a un pla estratègic.

Busquem un model econòmic sostenible i resilient a través d'una cobertura de tots els costos i la generació d'un màster que ens permeti l'autofinançament. La Mireia Pedrós, vocal d'infants i jovent, i externs estan treballant amb força algunes línies que comencen a tenir alguns resultats però esperem que el 2018 aconseguir uns resultats més que es podran anunciar a la propera assemblea.



CEC Centre Excursionista de Catalunya

Es podran anunciar els nous èxits amb el tema de les aliances amb empreses, entitats, institucions per a aconseguir recursos.

Es comentava en l'anterior assemblea, i a títol de recordatori, que tenim una sèrie de **fortaleses** com són:

- El símbol i la marca.
- La combinació d'excursionisme, ciència, natura i cultura que ens diferencia d'altres centres excursionistes.
- Un equip de voluntaris, un equip de guardes i un equip de professionals realment molt competent.
- Un llegat històric, diumenge vam celebrar 141è aniversari del Centre amb l'entrega de Premi Columna i realment és impressionant veure tot el llegat històric que tenim.
- Una xarxa de refugis. Tenim els millors refugis del Pirineu i en tenim un boulder a Barcelona.
- Una Escola de Muntanya que és lo milloret que hi ha en temes de formació en muntanya.

Pel que fa a **febleses i inestabilitats**:

- Tenim encara un model econòmic deficitari.
- Teníem una organització dividida però ja no és així. Ja ha canviat. L'hem donat la volta.
- Teníem un enfocament concentrat mirat cap a fora això també ha canviat.
- Tenim encara una mitjana d'edat molt alta. Ja tenim incipientment un grup d'infants i jovent potent que està fent activitat amb nosaltres i d'alguna manera són el futur.
- Tenim poca presència de ciència cultural en l'oferta. Això encara ho haurem d'arreglar. Estem treballant fort amb el vocal ciència i cultura, s'estan posant molts esforços.

Serà a partir del 2018 que es començaran a veure concrecions en aquest sentit.

Pel que fa a **oportunitats** que se'ns generen tenim certament demanda descoberta de la natura. Això és una demanda social i per tant d'alguna manera això lliga molt al que s'ha explicat de centres escolars. Centres escolars és un dels nostres projectes estrella. Està tenint èxit perquè a les escoles se'ls hi explica que tenen l'oportunitat d'educar als nanos a través d'un estudi rigorós o d'una sortida amb seguretat a la naturalesa. Això és un element molt, molt potent. Ciència ciutadana com un valor social.

I finalment com **amenaces** tenim la competència dels clubs virtuals que és un dels factors que ens ha portat també per exemple a posar en l'estatut la possibilitat de tenir un soci participatiu que d'alguna manera encaixa en aquest concepte que estan venent els clubs actuals i que pot



CEC Centre Excursionista de Catalunya

federar-se. I una legislació restrictiva que això és el que hi ha. Contra això l'únic que podem fer és gestionar-ho, no podem fer altra cosa.

Aleshores els objectius estratègics en base a tot aquest escenari són:

- canviar el model econòmic, crear el pla de viabilitat
- reorganitzar l'entitat i potenciar les sinergies
- millorar l'oferta per cobrir tot el currículum excursionista, incorporar infants i jovent
- potenciar la hibridació de ciència, cultura i excursionisme
- ressituar el CEC en la societat catalana liderant la proposta de gaudir de la natura en totes les seves vessants.

Aquests serien els cinc objectius estratègics sobre els quals estem treballant:

El primer objectiu és el canvi de model econòmic. Implica disminuir despeses potenciant el voluntariat en temes que implica canvi de model aquest 2017. Això aquest any ja ho hem fet i és una reducció molt important de despeses. Hi ha hagut una subcontractació d'activitats molt inferior respecte als anys anteriors.

Augmentar els ingressos i identificar les activitats amb més marge de contribució potencial. Els hem identificat i els estem potenciant. Descartar les activitats amb marge de contribució negatiu amb la complicitat del voluntariat. Això vol dir que no sempre ens hem entès d'alguna manera. No es tracta que el voluntariat organitzi una sortida i no hagi de cobrar ningú però tampoc es tracta que l'entitat vagi perdent diners quan més activitats fa. Aquest és una mica el punt d'equilibri que s'ha arribat. D'alguna manera necessitem també que s'entengui perquè de vegades el millor que podem fer és cancel·lar o reorganitzar una sortida.

Potenciar la gestió i definir l'ús i la integració dels refugis. Tenim un comissionat que està funcionant d'una manera excel·lent en aquest sentit.

Obtenir recursos a través d'aliances. Estudiar a fons la possible Fundació, que és un compromís estrella de l'anterior Junta i no descartem que en el moment que tinguem re enfocada l'entitat doncs, ho portem en assemblea amb una proposta concreta.

Recerca del suport de l'administració com a servei públic que som. Ho hem intentat però nosaltres hem quedat ara compromesos perquè amb la situació política actual realment és molt complicat. Per tant, no hi podem comptar amb això de moment.

El segon objectiu és el que parla de la reorganització de l'entitat per potenciar les sinergies tenim la Junta directiva que defineix estratègies,



CEC Centre Excursionista de Catalunya

dirigeix i fa la representació institucional del Centre. Tenim un equip professional que dóna suport per poder fer la coordinació i execució de l'estratègia marcada per Junta directiva.

Tenim unes comissions que treballen de forma que la gent no pertany a una comissió concreta, sinó que en funció de l'activitat que vol fer es relaciona amb una o altra comissió.

Cada comissionat és un grup de gent que té un responsable que organitza o coordina activitats per fer que els socis tinguin una oferta d'activitats variada dintre del Centre. Per tant són grups de 2,3,4 persones que estan organitzades per activitats tipus. Tenim comissions de neu, d'alta muntanya, d'excursionisme, etc. Són un grup reduït de gent que es preocupa per coordinar l'activitat, amb l'ajut i suport de l'equip professional de manera molt eficient.

Ara caminem tots en la mateixa direcció. I a més a més fem una coordinació dels comissionats, que encara no és òptima, ja que no ens hem pogut dedicar més. Tenim tot un equip molt important de voluntaris que a més a més pensem que creixerà que són els que d'alguna manera estan donant suport no només a les activitats o sortides a l'exterior al medi natural que són els típics vocals que sempre dèiem, sinó també un pla de voluntariat, voluntaris que vulguin participar també en el suport en tasques d'organització d'actes dintre del que seria la gestió del Centre.

També, hem posat aquí els clients on-off. Perquè són molts, hi ha molt d'aquests clients on-off que vol provar i deixar provar. El que pretenem és que vinguin, provin i es quedin. Però hem de tenir la porta d'entrada oberta. Això el tema del soci participatiu ens ha de permetre treballar amb els clients on-off i aconseguir que entrin dintre del que seria el nostre Centre Excursionista. Hem fet un nou estatut on hem definit el soci de ple dret i el soci participatiu.

Per altra banda, estem preparant el sistema de qualitat i un reglament intern que aprovarem en la propera assemblea. Però a més a més, per sota d'aquest reglament intern, hi haurà un sistema de qualitat amb procediments molts clars de tots els processos de gestió que hi ha en el Centre que no són molt complicats però que han d'estar coneguts i que no generin discussions.

L'equip professional segueix oferint amb més força que mai, serveis de guiatge professional i finalment, hem arrencat la benvinguda i orientació, és a dir, que tothom que s'acosta al Centre no ho faci a porta freda, sinó que pugui tenir un canal a través del qual puguin integrar-se en aquests grups que estan creats per afinitats i per tant es pugui integrar a través del seu perfil a les activitats que creguin que són del seu grat, per cobrir una mica les seves expectatives.



CEC Centre Excursionista de Catalunya

Pel que fa al tema de com funcionem, per una banda tenim les directrius. D'on surten les directrius? i com s'executen?

Funcionem d'acord a una sèrie **d'elements** que són l'Estatut que acabem d'aprovar, tindrem un nou **reglament intern** que haurem d'aprovar en la propera assemblea, tenim el **pla estratègic** amb una sèrie d'objectius que acabem de comentar, tenim el **pla de viabilitat** amb una sèrie de projectes d'inversions a fer.

Tenim uns pressupostos que després presentarem a aprovació pel 2018. I finalment, uns resultats comptables i balanç.

Els òrgans de govern lligats a aquestes directrius són l'assemblea de socis que és el màxim òrgan de decisió del Centre i la Junta directiva.

Pel que fa a l'execució com a elements tindrem el **manual de qualitat** que és el que estem configurant en aquests moments amb un mapa de processos interns, amb un organigrama clar de funcions.

Tot això ho tenim preparat, però ara ho estem compilant en forma de manual de qualitat, documentació i formació, gestió i formació dintre del Centre i resolució d'incidències. En aquest cas la qualitat seria bàsicament la satisfacció del soci.

Per altra banda tenim procediments concrets, processos concrets, el pla de voluntariat que ha de gestionar segons la llei de voluntariat i a més a més ens encaixa perfectament en aquest model perquè definirem quines funcions han de fer els voluntaris, en quines parts de l'activitat del Centre poden participar els voluntaris, quin rol han de tenir, etc., etc.

Plans de projecte d'activitats que comentaven abans, serà purament arrancats i gestionats per professionals però molts d'altres seran híbrids.

És a dir, en aquests moments estem treballant alguns d'ells i creiem que funcionen molt bé: la combinació entre professionals i voluntaris.

Per una banda hi ha la Junta directiva, després hi ha els voluntaris, de fet la Junta directiva també són voluntaris però tenen càrrecs de responsabilitat, l'equip professional que està dirigit per Ton Barnils i quan necessitem suport extern o col·laboració doncs anem a buscar-lo. Aquest seria doncs l'esquema organitzatiu tant del que serien les directrius com en la seva execució.

Respecte al sistema qualitat CEC seguint la línia que comentàvem fa un moment pla estratègic-pla de viabilitat definim uns objectius, uns projectes, planificació, això es concreta en activitat, aquesta activitat anirà lligada a procediments. Per exemple ja tenim establert el procediment que reguli la funció de l'activitat. Un altre procediment que parli de l'estudi de viabilitat de cara a unes de les activitats, definició d'objectius a qui va dirigit. També hi haurà un altre procediment que



CEC Centre Excursionista de Catalunya

parlarà de planificació i integració d'aquestes activitats perquè d'alguna manera quedin repartides correctament en el calendari i així una oferta sostinguda.

Una configuració d'aquestes activitats es concreta amb una programació, difusió i comunicació d'aquesta activitat perquè tothom s'assabenti que la fem, la gent es pugui apuntar fàcilment.

Després la realització i avaluació de resultats i de la satisfacció del soci.

Veure cada vegada la gent que ha participat, que ha quedat contenta i això ens lliga també amb el tancament perquè d'això n'aprenem i d'aquesta experiència hem d'agafar un aprenentatge i una documentació que hem de poder guardar per a properes vegades.

Però a la vegada això ens deixa veure si estem complint els objectius i si els projectes van bé. I tot això es lliga amb els processos de qualitat. Hem de poder tenir una idea clara com hem de gestionar els documents, com hem de gestionar les queixes i suggeriments. En aquests moments ja hi ha una bústia oberta i estem fent-ho però cal millorar això perquè hi ha un circuit clar.

Monitoratge de la qualitat i millora de la formació del personal que en aquest cas parlem dels professionals i també dels voluntaris. Hem preparat uns cursos de formació de voluntaris que ja els hem omplert. Tenim dues tandes una que hi haurà ara comença al desembre i una que s'acaba al mes de gener, i després cap a mitjans de gener en començarem a fer una altra.

Un procediment aprovat en Junta Directiva, és el que afecta directament a la gestió de projectes, el de **criteris per les despeses i manutenció i estança**; desenvolupat per racionalitzar a què hi ha dret a cobrar, o bé a retornar quan has fet una despesa per activitat al Centre, amb quins criteris pots passar una factura o qui té drets a quilometratge, etc.

El tercer objectiu és donar suport i implementar producte organitzat per infants i descoberta al medi natural. Hi ha hagut un increment de famílies que participen de manera significativa i que participen en les excursions organitzades a través de l'antiga comissió d'infants que s'està reconvertint en aquests moments. La creació del grup 4 columnes, que abans comentava, amb nanos de 6 a 17 anys i potenciar el grup de joves amb més oferta i implicació al club.

També s'ha creat un grup d'alpinisme gairebé quasi 50 persones dels quals la immensa majoria són joves i usuaris del boulder i probablement també formaran part de la comissió de trail-running. Són joves molt actius i que abans feien activitat pel seu compte.

Veiem també com l'escola de muntanya s'està reactivant, amb expectatives de fer coses interessants, ja que la gent busca tenir més



CEC Centre Excursionista de Catalunya

formació per poder acabar de completar aquesta formació i anar segurs a la muntanya.

El quart objectiu és el potencial Ciència, cultura i excursionisme. Estem també per acabar de concretar la comissió de ciència i la comissió de cultura. S'ha fet un primer treball en aquest sentit. Hi ha la línia del projecte Font i Sagué i ciència ciutadana botànica que fa molt de temps que funciona. També tenim a Josep Nuet que d'alguna manera ha de continuar. Hem obert una de medi ambient. Ara al mes de desembre veureu que a més a més del monogràfic que hi ha del CADE, veureu que hi ha un article sobre meteorits a Catalunya. Volem obrir doncs la possibilitat d'incorporar aquests continguts a les excursions i patrimoni cultural d'alguna manera. L'any vinent hi ha una sèrie de rutes programades de caràcter cultural, sortides, en aquest sentit.

A la revista Muntanya hi ha inclòs un capítol fixe de ciència, tot aquest any i que continuarà. També es crea un projecte important que és la preparació de l'homenatge a qui va ser el president del CEC entre 1896 i 1900 Lluís Maria Vidal on participarem conjuntament amb universitats i altres entitats. Estem promovent una ruta commemorativa i una activitat de muntanya al respecte. I, a més a més, estem introduint el projecte natusfera que està en la fase inicial, a partir del grup de gent del CREAL, que és un sistema per recollir dades a través d'aportacions relacionades amb la biologia i que arribi doncs a investigadors i a tothom.

El cinquè objectiu és ressituat la societat catalana respecte a la natura en totes les seves vessants. Tenim la millora de les relacions amb les federacions per formar esforços a través dels ciutadans, és a dir, que a Barcelona tenim relació excel·lent amb la FEEC. Hem iniciat molts punts de col·laboració alguns d'ells com hem parlat són d'acció social, així com els de l'entitat bancària de La Caixa entre d'altres.

L'apertura al conjunt de la societat amb una oferta a tots els perfils segons nivell d'afiliació, junt amb el nou estatut ens obra la possibilitat de crear una oferta fragmentada per perfil de socis i alhora potenciar al soci.

Pla estratègic i pla de viabilitat 2018 -2020

El pla de viabilitat 2018 que plantegem, ens ha de portar al fet que el Centre giri cap a la viabilitat econòmica que ha de ser en el període del 2018 a 2020. Això voldrà dir que estem racionalitzant la despesa, estem mantenint el Centre amb la plataforma d'organització d'activitats però que es descarta el marge de contribució negatiu en totes les activitats generades.



CEC Centre Excursionista de Catalunya

Estem potenciant les idees d'activitats amb suport professionals a híbrides. Híbrid vol dir voluntaris-professionals i que poden donar marge de contribució positiu.

També es preveu un creixement de l'Escola de muntanya, com hem comentat, l'arxiu fotogràfic com un element important que té possibilitats de creixement. La Seu social no només al servei del soci sinó que pugui potser també una font de recursos per a empreses que tenen interès de celebrar algun tipus d'activitat, fins i tot estem pensant incloure el Centre dintre de la ruta turística d'alt nivell dintre en Barcelona. Hi ha gent que està interessada a conèixer la cultura catalana i per tant són grups interessats a visitar el Centre i conèixer la seva història. Per altra banda, tenim projectes socials, guiatges, campaments de diversos nivells, no només els campaments de sempre que quasi bé 60 edicions és el campament familiar, campament de vacances, si no que com aquest any fet a la Setmana Santa, val a dir que sempre es fan campaments amb infants i jovent. Aquest any a la federació ens han proposat que organitzem el campament infantil de Catalunya.

Ampliacions de serveis al boulder, amb ofertes de cap de setmana, festes, aniversaris..

Aleshores aquest any tenim uns resultats comptables esperats tal com estava pressupostat -303.000 € de fet 304.000 €. En 2018 esperem acabar l'any encara amb dades negatives encara, i a partir del 2019 i el 2020 ja tindríem d'alguns beneficis. Segons el que hem planificat que podem arribar al punt mort al principi del 2019.

S'ha de dir que el pla s'ha fet 2018-2020 amb una sèrie de partides concretes. No és un pla que ens ha dissenyat ningú sinó que l'hem dissenyat des de dins comptant amb la participació i el càlcul i compromís de tots els professionals que l'han de tirar endavant. Cada una d'aquestes partides estan contrastades amb la gent que està assumint la responsabilitat de tirar això endavant. Per tant, per a mi és el que em fa més creïble. A més a més dels indicadors que hem vist implica que hem pogut revertir la tendència durant aquest 2017. D'aquesta manera tindríem doncs que en l'àmbit d'ingressos i despeses i les activitats professionals tenen un increment cada cop més gran, amb augment del marge. Per altra banda, l'activitat dels voluntaris estan molt equilibrada entre els ingressos i les despeses. Els projectes de col·laboració també es preveu que pugin de forma significativa i costos de forma molt discreta encara han de donar molt de marge i per exemple el tema de les competicions no esperem que ens donin cap mena de marge senzillament són partides que han de quedar equilibrades i res més i tot el que seria aquesta seria bàsicament la línia.

Els refugis els hem separat i s'ha fet perquè entenem que el Centre ha de poder sobreviure sense l'aportació dels refugis perquè els refugis puguin tenir un procés de reinversió. No volem torni a passar que un refugi passi



CEC Centre Excursionista de Catalunya

20 anys sense cap mena d'inversió sinó que tots els diners que d'alguna manera es recullen i per tant hi hagi una part important que quedi per les inversions que s'han de tenir perquè volem els millors refugis del Pirineu i volem mantenir els millors refugis del Pirineu per portar-los cap a l'excel·lència.

En aquest model, doncs, el refugis poden gestionar-se de manera anual a part, podent arribar a una autogestió sense que estigui basada en subvencions i patrocinis.

És important destacar que suposa un canvi molt, molt important de paradigma en el Centre. S'ha d'aprendre a gestionar projectes, s'ha d'aprendre a pensar en què les despeses, els costos, els temps són importants per d'alguna manera aconseguir que això sigui eficient. La col·laboració en aquest cas de voluntaris, professionals i guardes és essencial. Els guardes també eren un element que estava molt al marge de tota la qüestió, ara els hem d'integrar. L'altre dia vàrem tenir la convenció de guardes i hi ha una voluntat molt gran de participació, d'integració a ser la nostra seu a la muntanya. És molt important que tothom que participa identifiqui amb el color i objectius del Centre. Ara hem definit una línia i és bo que tothom que vulgui participar tingui clara aquesta línia perquè així tots treballem en la mateixa direcció.

Finalment dir que tornarem a ser referència perquè si ens sortim tal com ho estem exposant aquí serem probablement el model per a la resta de centres excursionistes perquè tots estan en una dificultat econòmica molt gran.

Beneficis de ser una entitat d'utilitat pública. Raimón Bergós.

S'ha convidat a l'assemblea a Raimon Bergós, advocat, per explicar una qüestió que és molt rellevant pel Centre Excursionista de Catalunya: La declaració Entitat d'utilitat pública de l'any 1997.

Aquest reconeixement fet pel Consell de Ministres del Govern espanyol, té una transcendència tributària tant des del punt de vista per l'entitat com a tal com pels socis i benefactors que pugui tenir el CEC.

L'impost de societats. Atès que el CEC ha tingut una crisi, que sembla que amb aquest nou pla estratègic començarà a canviar els balanços a partir del 2019, ara no s'ha d'aplicar atès que l'entitat no té beneficis sinó pèrdues. En el moment que hi hagi balanços positius el CEC pràcticament no tributarà per tots aquests beneficis. Sinó tingués aquesta declaració d'utilitat pública, hauria de tributar pel 25%, com la immensa majoria de clubs esportius de Catalunya. Els clubs esportius que tenen la declaració d'utilitat pública no arriben a 10. La Junta proposa optimitzar aquest privilegi que té el CEC.



CEC Centre Excursionista de Catalunya

Queden exempts:

- les quotes dels socis.
- els lloguers dels immobles dels refugis.
- les explotacions econòmiques derivades de l'explotació dels refugis també (formen part dels espais naturals protegits).
- patrocinis publicitaris que pugui concertar el club amb empreses.
- els donatius i les aportacions que es puguin fer per convenis de col·laboració.

Tributació local

Queda exempt:

- l' IBI dels béns mobles de l'entitat.

Els possibles benefactors de les avantatges fiscals són:

Les persones físiques. És on se li pot treure més rendiment i comportarà un benefici real pels socis. Les persones físiques que fan aportacions a una entitat que està declarada d'utilitat pública tenen el mateix tractament fiscal que si fan l'aportació o donació a una fundació.

Això vol dir que el tractament fiscal pel CEC és exactament el mateix que el que poden tenir les fundacions privades, pel cas dels donatius.

La deducció principal és de les aportacions que faci al club els primers 150€ tenen una deducció de 75% en la quota de l'impost. El que passi dels 150€ té deducció del 30% addicional.

A més es premia la fidelitat. Aquells socis que facin aportacions durant 3 o més anys a partir del tercer el que passi dels 150 € es bonifica amb un 35% en lloc del 30 %. El límit és el 10% de la base liquidable.

Exemple genèric: si la quota bàsica de 133 € li restem els 13 € que corresponen a la revista i els 13 € de l'assegurança ens trobem que l'aportació a la quota és de 107 €. D'aquests 107 € si apliquem la deducció del 75%, vol dir que els socis es podran deduir en el IRPF 80,25 €.

Això vol dir que el cost real de la quota son 107 €, perquè la resta és una quota de prestació de servei de 26,75 €.

Les quotes socials que s'han abonat aquest any 2017 es podran certificar en aquests termes perquè puguin tenir aquesta deducció fiscal. I l'any vinent es podrà afegir encara una mica més perquè una de les finalitats del CEC és l'acostament al medi natural i cultural de tota la ciutadania.



CEC Centre Excursionista de Catalunya

En el tema de la llengua catalana el moment que el CEC s'inscrigui en el cens d'activitats que promocionen la llengua catalana dins el departament de política lingüística de la Generalitat, podrà oferir a més a més en el tram autonòmic el 15% de deducció en el donatiu. Això vol dir que per exemple a partir de l'any 2018, podríem afegir al que hem dit fins ara, un 15% en el tram autonòmic.

Això vol dir que si aportem realment com a quota que és deduïble 107 € ens podrem deduir fins a 80,25 €; si afegim el 15% del tram autonòmic que és la meitat del 107 €, (53,5 €) podem afegir en números rodons 8 € més a la deducció. Per tant, estarem en una deducció de 88,27 € això acaba volent dir que de 107 € acabem tenint un cost de 19 € perquè la resta ens el podrem deduir en la quota IRPF.

En el cas de donacions en espècie, la deducció és del 30% del valor del bé donat conforme les normes de l'impost del patrimoni si fossin culturals; han d'estar valorats per la junta de qualificació, valoració i exportació; i el límit de la deducció és del 10% de la base liquidable.

Si hi ha cessió gratuïta d'un immoble o de valors també és deduïble el valor aportat, en un 30% de la base. Sobre altres béns i drets el 30% de la base del servei usdefruit de la quota de l'IRPF.

La figura jurídica.

** El conveni de col·laboració empresarial.*

És una espècie de patrocini light d'aplicació a empresaris o professionals autònoms que facin una aportació al CEC a canvi que el CEC difongui aquesta col·laboració.

La difusió d'aquesta col·laboració és responsabilitat del CEC que potser una menció a la memòria, a les publicacions, a la revista i fer públic el logotip o marca de l'empresa en el cas d'un empresari, professional o autònom que ha fet aquesta aportació. Aquesta aportació és deduïble com una despesa de l'activitat econòmica de la persona aportant i no té límit, és del 100%. És com si fos una despesa de la seva activitat empresarial o professional.

** El contracte de patrocini publicitari.*

El pot fer només empresaris o professionals autònoms i està subjecte a IVA. El patrocini publicitari és una modalitat del contracte de publicitat amb IVA, que l'efecte fiscal és el mateix que el conveni de col·laboració. És una despesa deduïble per l'empresa però en aquest cas el CEC hauria de fer una factura amb IVA. Les contraprestacions publicitàries poden ser de molts tipus, com que l'empresa pugui utilitzar el logotip del Centre Excursionista i pugui explicar als seus clients que ell és patrocinador del Centre Excursionista.



CEC Centre Excursionista de Catalunya

La persona jurídica està menys incentivada però té un tipus superior de desgravació. La norma general és que aportacions que fan les empreses tenen una deducció a l'impost de societats a la quota del 35%. I si hi ha una fidelització de tres anys a partir del tercer any, el tipus de desgravació puja a un 40% i la deducció en la quota és del 40%.

El límit és el 10% de la base imposable, el tracte pot ser favorable, ja que si el donatiu és superior a aquest límit o bé fan un donatiu en un any que no tenen beneficis o no es pot deduir res, tenen un crèdit fiscal de fins a 10 anys per poder aplicar la deducció.

També es poden fer cessions d'usdefruit d'un immoble gratuïtament, en aquest cas, es podria deduir el 35%. Aquí es calcula en base al percentatge del 2% del valor cadastral i per tant vol dir que realment l'import final d'aquesta deducció no és molt gran.

Aprovació, si escau, de les noves quotes de socis

La primera qüestió és el retorn dels socis. Es vol que els socis que ens han deixat en aquests darrers anys tornin i ho facilitem oferint que aquests socis que hagin tornat al 2017 o qui en tornin durant el 2018 puguin mantenir l'antiguitat que havien acumulat en el passat.

La segona qüestió és el tema de la desgravació fiscal. Aquest tema fa que la quota de soci quedi significativament reduïda.

La tercera qüestió és l'assegurança. Aquells que vulguin federar-se no caldrà que paguin dues assegurances. Només caldrà que paguin una. Podran triar si volen l'assegurança CEC o l'assegurança FEEC.

La quarta qüestió és les diferències entre els socis de ple dret i els socis participatius

En les assemblees podran participar els socis de ple dret. Els socis participatius no. El soci que acumula antiguitat és soci de ple dret, el soci participatiu no ho fa.

Respecte a la revista muntanya, aquesta està inclosa en la quota dels socis de ple dret. En els participatius no.

Els refugis. Tenen inclòs el descompte els socis de ple dret. Els socis participatius tindran el descompte que li correspongui amb la llicència federativa.

Boulder. Hi haurà la quota d'accés diferenciada entre el soci de ple dret i el soci participatiu. Hi ha una quota boulder pels socis de ple dret i hi haurà una quota més alta pels socis participatius.

Com a serveis tenim la revista muntanya i l'assegurança.

El cost de les activitats. Les activitats sense despesa directa, són gratuïtes



CEC Centre Excursionista de Catalunya

ja que estan gestionades per voluntaris dirigides als socis. Activitats amb despesa directe tindran un 20% descompte sobre el preu als socis de ple dret i els socis participatius hauran de pagar un mínim de 10€ per cada activitat que vulguin fer al Centre i tindrà un descompte del 10% respecte al preu de no soci.

Assegurances. Els socis de ple dret poden tenir l'assegurança CEC o l'assegurança FEEC segons triïn. Els socis participatius només podran tenir l'assegurança CEC.

Altres temes com préstec de material, ús de la biblioteca, ús del local social, la rebuda del newsletter i alta en web, descomptes espai CEC. Espai CEC és el conjunt d'empreses que fan descomptes al CEC per ser del CEC.

L'opció de la tramitació de la llicència federativa i participar en accions de voluntariat tots aquests serveis són comuns tant per socis de ple dret com per socis participatius (mínim llicència C i tramitació a través del CEC)

La proposta de quotes és la següent:

Una matrícula de 20 € que és la mateixa que hi ha ara.

Quotes dividides per franges d'edat:

Veterans i sèniors la quota 133€;

Familiar 60€;

Joves entre 26 i 30 anys (joves post universitaris) 80 €;

Joves entre 18 i 25 anys (universitaris) 60 €;

el soci col·lectiu es deixa com està pendent de revisió.

Soci protector 180 €. A aquest grup es baixa la quota, per tal de facilitar l'entrada de més socis que vulguin ser protectors.

Els menors tutelats. Els hem dividit també per franja d'edat:

Infants 0-5 anys 13 €;

Infants de 6 a 13 anys 18 €;

Júniors de 14 a 17 anys 24€.

Assegurances. El soci de ple dret pot fer-ho amb l'assegurança CEC o l'assegurança FEEC. L'assegurança CEC és col·lectiva i per tant al ser col·lectiva quan hi ha un accident primer de tot nosaltres hem de pagar i després recuperar els diners. La FEEC és nominal i per tant fa directament el finançament del què seria l'incident. Qui opti per l'assegurança FEEC nosaltres els hi reduïrem l'import corresponent a la quota de l'assegurança CEC de manera que només pagaran la part diguéssim de l'assegurança FEEC.

Socis participatius. Sense matrícula (no hi ha antiguitat) i quota 25 € amb llicència federativa obligatòria en la modalitat que vulguin. S'està



CEC Centre Excursionista de Catalunya

estudiant la possibilitat qui entri per la via soci participatiu a ser soci de ple dret pugui evitar pagar la matrícula.

Torn de preguntes

- Preguntes d'Anna Garcés:

El préstec de material hauria de tenir un cost per tothom?.
Certament el té per a tothom. El no soci no pot venir a llogar material al CEC, en canvi el soci ho pot fer però òbviament haurà d'assumir el cost.

Els jubilats també poden desgravar?
També poden desgravar. De fet els jubilats tenen la declaració de l'IRPF per tant doncs estan sota el mateix percentatge de desgravació.

Les quotes es poden cobrar anualment o trimestralment?
Sí es poden cobrar. El que passa és que la modalitat fraccionada té un petit recàrrec. Per exemple si dividim per diversos pagaments la quota li augment 1€.

- Preguntes de la Montse Álvarez i Enric Nosàs:

Hi ha un límit amb l'assegurança?
Si hi ha un límit d'edat però passem la pregunta al torn de preguntes final per poder confirmar dades.

Votació

En el moment de la votació hi ha 92 socis. Queden aprovades les quotes per 88 vots a favor, 4 abstencions i cap en contra.

Aprovació, si escau, del pressupost de l'any 2018.

El pressupost de l'any anterior era un pressupost de xoc. Aquest és un pressupost ja dins d'un marc d'inici de canvi. No de canvi contundent però sí d'inici de canvi. Per tant, ens hem de situar una mica entre el que vàrem veure al 2016 i aquest pla de viabilitat que hem esbossat les línies mestres.

En aquest pressupost el primer que hem de dir que tenim dèficit, pèrdues. Aquestes pèrdues són molt limitades si pensem en les que es van presentar l'any anterior. En l'àmbit comptable ens basem per una banda en aquests indicadors positius que hi hem detectat aquest 2017. El fet que tinguem a mes de setembre més ingressos que en tot el 2016 ens fa pensar que aquesta tendència ha de seguir d'aquesta manera. El fet que hem estat capaços d'iniciar activitats amb els joves i els infants i en un trimestre hem pogut captar un grup de 35, hem de poder pensar que



CEC Centre Excursionista de Catalunya

al 2018 això creixerà molt, que al 2019 seguirà, que el 2020 seguirà, etc. Això ens ha de donar una mica l'esperança que serem capaços de poder canviar les coses.

Ingressos

a) Els ingressos generals on el rovell de l'ou són les quotes.

b) Els professionals.

Entre socis, quotes de socis i activitats de professionals doncs estem en una xifra que gairebé és 2/3 dels ingressos. Volem que la línia dels ingressos general sigui estable i les activitats professionals cada cop tinguí creixement menys potent.

c) Els refugis. Són una part molt rellevant. Els refugis a nivell de comptabilitat són aportadors nets de recursos. Si som capaços de mantenir-los aïllats del que és l'explotació regular del Centre, ens permetrà amb aquests recursos poder afrontar inversions i no haver estar esperant 20-30 anys i tenir els problemes greus que hem tingut darrerament.

d) Els voluntaris. Aquí tendim a un equilibri. La base del creixement econòmic al nostre pressupost pel 2018 no són els voluntaris, no és carregar en els voluntaris. Aquí hi ha dues aportacions. Una, el que són les comissions i l'altre són els campaments que es fan cada estiu. Els voluntaris són la base del Centre Excursionista de Catalunya. Per tant, aquesta xifra ha de créixer, si aquesta xifra creix vol dir que les altres també aniran amunt, el Centre tirarà endavant.

e) Altres ingressos. En el fons aquests són projectes de col·laboració. Aquí la principal aportació seria:

- L'arxiu fotogràfic amb el qual seguim col·laborant amb la Fundació bancària La Caixa.

- El boulder social on també hi ha una aportació compromesa per La Caixa per aquest 2018.

Despeses

a) Les despeses generals. Són aquelles que serien estructurals. Són les que tenim sempre al CEC quan obrim la persiana.

b) Les despeses directes. Són aquelles despeses que si no es produeixen activitats, no n'hi ha.

c) La despesa refugi. En aquest cas no estem parlant d'inversió si no estem parlant si és una despesa a l'assegurança del cànon, etc.

d) Altres ingressos. Bàsicament tenim amortitzacions i un pes rellevant, es clar, fer inversions importants.

e) Impostos. Bàsicament és l'IVA no deduïble vinculat al que és la despesa estructural.

Torn de preguntes

Pregunta de Pepa Igartua:



CEC Centre Excursionista de Catalunya

El cost del personal ha pujat en relació a la darrera assemblea?

El cost del personal ha pujat, una mica més de 15.000€ però bàsicament també ha pujat perquè hi ha despesa variable. Per tant si s'assoleixen resultats que tenim previstos, aquesta despesa augmenta i si no s'assoleixen no augmenta. En relació al personal, el pla de viabilitat i també el pressupost ens indica que nosaltres podem assumir increments en despesa personal, si el resultat del Centre milloren i si no milloren no els podem assumir. Fem variables com amb les despeses directes. Pugen si generen activitat, si no generen activitat no poden pujar. Els professionals del Centre tenen un sou fix, un sou variable i aquest variable al final va lligat als resultats. Aquí el que s'exposa és en cas que s'assoleixin els objectius. En el cas que no s'assoleixin no serà superior a l'any anterior.

Votació

En el moment de la votació hi ha 78 persones. Queda aprovat el pressupost per unanimitat. El president demana un aplaudiment perquè s'ha treballat moltíssim aquests darrers mesos per poder presentar-se avui tot el que s'ha presentat.

Torn obert de paraules

Quin és el límit d'edat a les assegurances?

L'assegurança tal com la tenim plantejada l'assegurança normal cobreixen els 75 anys i després tenim una pòlissa addicional per les persones que estan 75 i 80 anys. Per tant, arribem a cobrir fins a 80 anys. La Federació té un límit superior i per tant doncs les persones de més de 80 anys que també vulguin tenir una cobertura podrien acollir-se a la targeta federativa del a FEEC que cobreix una mica més. A la federació no hi ha límit d'edat. De manera que a la nostra assegurança té aqueta limitació.

Pregunta de l'Enric Nosàs:

La competició anirà lligada a l'èxit que de moment estem tenint però que tot és incipient per exemple seria el grup d'alpinisme i tots els grups que estan al boulder. En aquest moment s'ha creat una comissió de traint-running. Això és per competir. El que es fa més que forçar la competició el que volem és que surti com a conseqüència d'aquest sorgiment de persones joves del Centre. I òbviament hi apostarem perquè a més a més fins i tot amb les converses que tenim amb la federació es va també en aquest sentit.

Pregunta de l'Antoni Carulla sobre quotes

Demana aclarir la comparació de quotes anteriors amb les actuals. Respecte a les quotes anteriors i les actuals hi ha canvis. No en la quota tradicional del soci numerari que només hi ha 1 € de diferència sinó en la quota familiar. En concret en la parella que l'hem mantingut i l'hem



CEC Centre Excursionista de Catalunya

sumat 10 €. Hem entès que aquesta part de la quota ha de tendir a racionalitzar-se d'alguna manera. Això era un esquema molt paternalista que hi havia en el CEC i bé d'una societat passada en la qual el senyor era el numerari i la senyora s'hi apuntava i era la que es posava aquí com a familiar. Aquest esquema avui en dia cada cop té menys sentit. El que hem mirat és anar posant progressivament aquest any, el que ve i l'altre, lligat també amb el pla de viabilitat les quotes d'una manera podríem dir en una distribució més moderna però en paral·lel com heu vist un esforç de buscar vies en que vosaltres realment esteu pagant en realitat molt menys del que estàveu pagant en el passat. A través d'aprofitar els beneficis que ens dóna en ser una entitat d'utilitat pública. Per altra banda, tenim els joves de 25 a 30 que han passat a pagar menys perquè és col·lectiu que volem potenciar a fons i els joves de 18 a 25 que pagaven 50€ i ara pagaran 60€ per alguna manera també equilibrar-ho. Després el tema del col·lectiu ja l'hem pujat. Ha pujat de 50 a 80 € i el protector, tal com s'ha explicat abans, de 240 l'hem posat a 180 perquè sigui més assequible. Apostem que qui vulgui fer una aportació addicional i que tampoc li suposi una gran despesa. En quan als menors s'han separat en tres franges d'edat. Abans només hi havia una, que era la que es corresponia a infants i ara es correspon a la franja 0-5 que incorpora 6-13 i 14-17. També és veritat que ara hi ha contingut per a aquestes franges d'edat cosa que abans no hi havia.

Pregunta de l'Albert Gras sobre la política d'autocars

Sembla que hi ha hagut alguna excursió que s'ha suspès per manca, faltaven 3 o 4 places. Aquest és un tema recurrent. És un tema que sabem que s'ha de mirar de solucionar i la línia de solució que té això resulta que clar estem tancant el paradigma aquell no tenim marge en negatiu de contribució de les activitats i poder en algun moment aquí fem un excés amb això per un defecte tal com està els números del Centre. En el futur el que es pensa és que les activitats tinguin sempre un residual que pugui contribuir, a fer viable les activitats amb posterioritat; que els petits marges que surtin activitats fetes amb voluntaris hi hagi una bossa que faci que, es pugui compensar el que passi amb activitats amb manca alguna plaça. Estem en una fase de trobar aquest tipus de solució.

Pregunta del Jordi Coma que demana quines reserves tenim per poder afrontar els dèficits del 2017 i posterior

Com sabeu 2012 es va vendre un edifici de Paradís 10 i això va donar una tresoreria aproximadament de 2.500.000€. Això es va fer servir per eixugar el deute que hi havia històric en el Centre i també per proveir diners per anar afrontant aquests canvis. En aquest moment hi ha aproximadament més de mig milió d'euros, que serviran per afrontar l'any 2018 i sabem que no pot anar més enllà del 2019, perquè ens trobaríem que hauríem d'anar a demanar a crèdit. Però si treballem fort i ho estem fent així, amb les diners que encara ens queden reeixirem.



CEC Centre Excursionista de Catalunya

Pregunta d'en Julià on demana si aquest 2017 tindrem el certificat per desgravar la quota de soci.

La resposta és sí. Treballarem per tenir-lo. Això serà un estalvi molt important que en aquest cas serà per a vosaltres directament. Aleshores tots ens hem de plantejar que si realment això funciona tal com esperem, l'any que ve podem plantejar fer una racionalització de tot plegat perquè podem repartir una mica el benefici que això suposa per l'entitat i també per vosaltres. Per tant, no descartem que l'any que bé us fem una proposta en aquest sentit. Ara això ho arrancarem, veurem com funciona i l'any que ve tornarem a replantejar.

Comentari d'Enric Nosàs

Primer no puc fer menys que felicitar-vos i felicitar-vos per l'ordre, sistema i la concepció del Centre que vosaltres assumiu i que de veritat dóna moltes esperances de futur. Felicitats de tot cor. Competició: jo crec que la competició els socis del Centre participin en les competicions sinó com que el Centre organitzi competicions que això sempre és deficitari, que ja ho era. Es pot aconseguir com sigui. Dona una imatge al Centre molt important en el món de la muntanya i jo crec que això s'ha de tenir. Si no simplement no es tant la participació a l'organitzar competicions. Descendir en aquest nivell ha estat sempre molt a l'abast i tenim records fent competicions de molt èxit de la imatges que hem donat. Una qüestió purament tècnica si ho ha tingut en compte algú, en compte pels professionals els resultats comptables és 24000€ de pèrdua en aquest pressupost. Però hi ha dos amortitzacions per lo tant la generació de recursos es situa al voltant 90.000€. És a dir, no hauríem de patir angoixes econòmiques segons aquest pressupost. Anem cap a un cash flow característic de les empreses amb regeneració de recursos. Per tant, el càlcul que hem dóna a mi també jugui o no és que si en lloc de 25000€ negatius es converteixin en 90000 de positius. Perquè les amortitzacions son 5-14 mesos.

Rèplica del president Eduard Cayón

El cash flow és molt negatiu perquè hi ha moltes inversions que necessiten finançament i passen a formar part de la partida a nivell de resultat comptable en la partida d'amortitzacions. Si contéssim realment els diners que necessitéssim a l'any a fer aquestes inversions són diners a la tresoreria doncs clar, no els hem de treure de reserves perquè no en generem, per tant és un dèficit encara més gran.

Pregunta d'Enric Nosàs sobre les competicions

Les competicions sempre són deficitàries i per tant doncs podem afrontar la preparació de competicions de prestigi en el moment que disposem de diners per fer-ho. En aquest moment no en tenim. Malgrat tot fem la cursa de Collserola i el Rallye d'esquí de muntanya que també continuarem fent. Són dos curses emblemàtiques que malgrat tot la fem.



CEC Centre Excursionista de Catalunya

Pregunta de Julià si es farà més difusió del tema de la desgravació de la quota perquè ho troba important
Amb això estem. Aquesta ha estat la iniciativa i aquest és just el punt de partida d'aquesta qüestió.

Clou l'assemblea el senyor president informant del funcionament de l'agència de viatges del CEC

Es fa l'advertiment als assistents de la finalització de la gravació de l'assemblea.

Laura Prieto i Murtra
Sòcia núm. 1153

Marta Estrada i Miyares
Sòcia núm. 481

Eduard Cayón i Costa
President

Esther Martínez i Bravo
Secretària

Barcelona, 28 de novembre del 2017