

**MEMÒRIA
D'ACTIVITATS**

2018



MEMÒRIA D'ACTIVITATS 2018
Centre Excursionista de Catalunya

Carrer Paradís, 10 · 08002 Barcelona
Tel. 93 315 23 11 · www.cec.cat

Barcelona, maig de 2019



D'aquest espai misteriós i dúctil
com una mà d'infant o com un repte
tots en som responsables, i ja és hora
d'assumir-ne l'esforç i la bellesa
posant a prova sense cap recança
les mans, la voluntat i la mirada,
fent vibrar el gest amb tot el determini,
sentint-nos desimbolts i solidaris.

“Poema als voluntaris”, Miquel Martí i Pol.

ÍNDEX

GENERAL	7
1. Presentació	8
2. Junta Directiva	9
3. Voluntariat	10
4. Equip professional	12
5. Fets més rellevants del 2018	13
6. Relacions institucionals i col·laboracions	15
7. Pla estratègic	17
8. Pla de viabilitat	18
ACTIVITATS	19
9. Activitats de voluntaris	20
10. Escola de Muntanya	22
11. Infants i jovent	23
12. Centres escolars	24
13. Viatges	25
14. Cultura	26
15. Seu social	28
16. Boulder	29
17. Refugis	30
CONCLUSIONS	32
18. Conclusions	32
ESTATS FINANCERS	33
19. Balanç econòmic	34
20. Pèrdues i guanys	36
IN MEMORIAM	37
21. Relació de socis	38

General



1. Presentació

Benvolguts socs i sòcies, és un plaer presentar-vos la Memòria de 2018, un document que pretén donar una visió del més rellevant de l'any.

Aquest ha estat el segon any del mandat de la present Junta Directiva. Enguany hem continuat el procés de transformació, amb una renovada visió com a entitat d'utilitat pública que som, a través dels eixos vertebradors que marquen els nostres objectius actuals. Aquesta voluntat de contribució social s'ha anat concretant a través de les nostres activitats, com podreu descobrir en aquesta memòria.

Volem destacar l'esforç per fer efectiva l'actualització de l'organització i la tecnologia de la informació, que ha posat els fonaments per al canvi que vàrem iniciar el 2017, consolidant un equip directiu i de gestió alineat en objectius i voluntats.

És motiu de satisfacció pels membres de l'equip directiu rebre el suport continuat de les sòcies i els socs, que estan vivint amb il·lusió aquest procés de dinamització. En aquest sentit, cal destacar la vertebració del voluntariat, iniciat el 2018 amb l'elaboració, de forma participativa, del Pla de Voluntariat, que es farà efectiu al llarg de 2019.

L'entrada de nous voluntaris que s'identifiquen amb la missió, visió, valors i objectius del Centre complementa de forma efectiva els voluntaris que hi han estat col·laborant els darrers anys, i li aporta una renovada dinàmica. L'increment de joves en aquest col·lectiu està sent determinant per modernitzar i adequar les activitats als col·lectius de totes les edats.

Dr. Eduard Cayón i Costa
President



2. Junta Directiva

President	Eduard Cayón i Costa
Vicepresident Primer	Miquel Rafa i Fornieles
Vicepresident Segon	Lluís Gómez i Mestre
Secretària	Esther Martínez i Bravo
Tresorer	Germà Granada i Colom
Vocal de Ciència	Albert Vidal i Martí
Vocal de Cultura	Catherine Perelló i Scherdel
Vocal de Sèniors	Manuel Parrado i Segura
Vocal de la Dona	Dolors Gurri i Sala
Vocal d'Infants i Jovent	Mireia Padrós i Tremoleda
Vocal de Joves	Jordina Munrós i Feliu



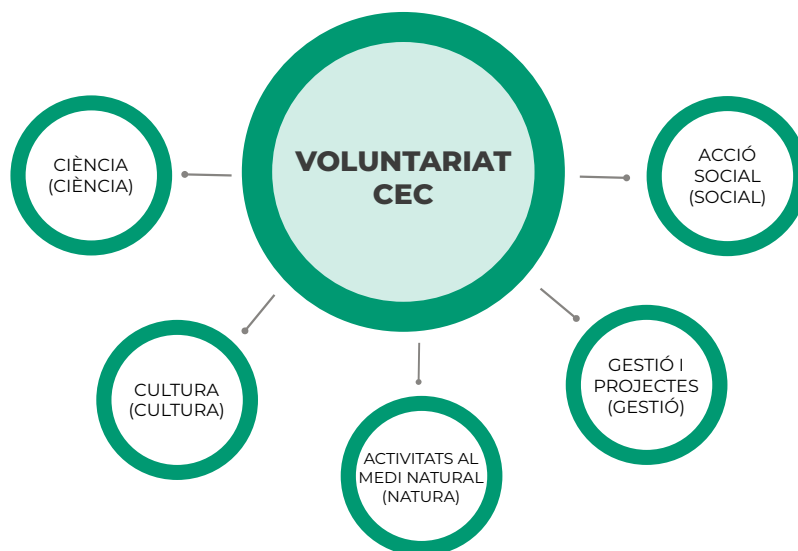
3. Voluntariat

Una part molt important de l'activitat que fem al Centre és la realitzada i/o coordinada pel voluntariat. Els voluntaris són socis que, d'una manera lliure, sense contraprestació econòmica i d'acord amb la capacitat d'obrar que els reconeix l'ordenament jurídic català, decideixen dedicar part de llur temps al servei de l'entitat per mitjà de la participació en els programes de voluntariat.

Els programes de voluntariat van dirigits a facilitar el compliment dels objectius del Centre i es vehiculen a través de les comissions. Així doncs, les comissions són l'eina per coordinar i dinamitzar les activitats dels voluntaris. Cada comissió està especialitzada en una línia específica d'activitat.

Durant el 2018 es va progressar en la consolidació de les comissions com a eina efectiva per organitzar els voluntaris. Aquest nou enfocament, que va començar el 2017 amb la desaparició de les estructures de les antigues seccions, es va fent cada cop més efectiu, tot i que encara cal treballar molt per arribar a l'excel·lència en la gestió del voluntariat i en la conseqüent millora de l'oferta d'activitats. L'elaboració del Pla de Voluntariat li ha donat un impuls definitiu, i el 2019 haurem de continuar treballant amb un marc clarament definit.

Les activitats que realitzen els voluntaris s'organitzen en cinc grups:



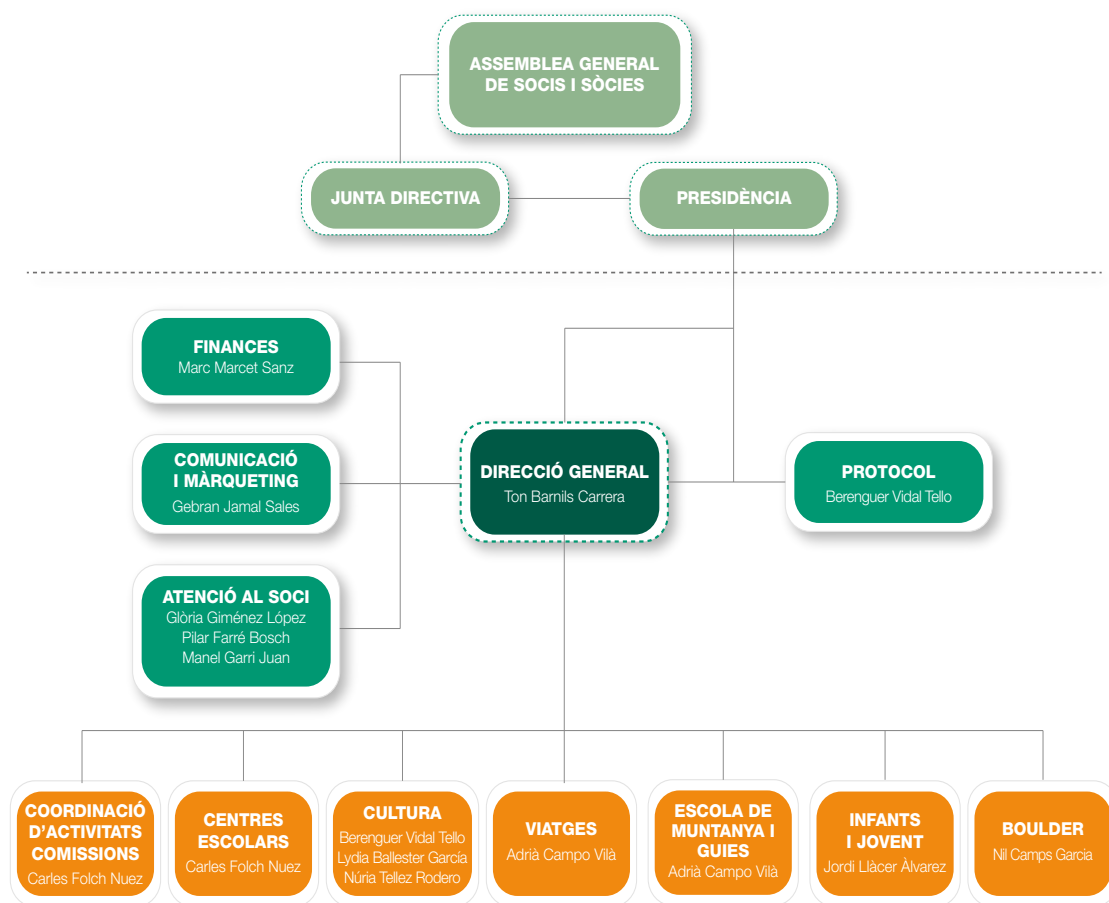
Les comissions permanents actives i els seus comissionats principals són els següents:

	COMISSIÓ	COMISSIONAT PRINCIPAL
NATURA	Excursionisme exigent	Júlia Cabrera
	Excursionisme clàssic	Josep Pérez
	Famílies	Mercè Vilardell
	Càmping	Ramon Vila
	Alta muntanya	Jordi Aliart

NATURA	Aigua	Ignasi Vidal
	Bicicleta	Francesc Estrada
	Barrancs	Mari Nivera / Guillem Belda
	Neu	Teresa Larrieu
	Curses de muntanya	Eliseu Alòs
GESTIÓ	Mecenatge	Miquel Rafa
	Refugis	Antoni Olivella
	Benvinguda	Javier Vegas
	Voluntariat	Roser Latorre
ACCIÓ SOCIAL	Acció social	Núria Alós
CIÈNCIA	Botànica	Josep Nuet
CULTURA	Sortides culturals	Mercè Falcó / Núria Casals



4. Equip professional



5. Fets més rellevants del 2018

A continuació s'exposen els fets més rellevants de l'any, agrupats per categories:

Junta Directiva

- El President, Eduard Cayón, ha estat guardonat amb el premi Millor Dirigent de Club 2017, una distinció que realitza cada any l'Associació Catalana de Dirigents de l'Esport (ACDE) durant la Nit de l'Esport.

Organització

- Renovació de la identitat corporativa, que combina una nova imatge promocional amb l'antic escut del CEC, de caire més institucional. L'ha dut a terme Josep M. Trias, autor de logos icònics com els de Barcelona '92, TV3 o el RACC, entre d'altres.
- S'han fet efectius els avantatges fiscals que el CEC té en virtut de la seva condició d'entitat d'utilitat pública. Els socis han pogut desgravar les quotes i donacions, i el Centre ha quedat exempt del pagament d'alguns impostos.

Governança

- Elaboració i aprovació del reglament de règim intern per regular certs aspectes de l'Estatut del CEC i facilitar

l'operativitat de l'entitat: l'admissió de socis, els òrgans de govern, l'equip professional, el sistema de qualitat, el voluntariat, la gestió financera, la protecció de dades i el règim disciplinari.

- Elaboració i aprovació del Pla de Voluntariat per regular les activitats dels voluntaris, amb l'objectiu de servir la societat catalana a partir dels següents eixos vertebradors:
 - Cohesionar del país a partir de la seva descoberta.
 - Promoure la inclusió social de col·lectius de risc a través del gaudi de la natura.
 - Facilitar l'accés a la natura de forma activa, ordenada i sostenible.

Activitats destacades

- Aplec de les Pedres a Meià, acte d'homenatge a Lluís Marià Vidal, president del CEC 1896-1900, i cloenda del Primer Congrés del Patrimoni Miner, Història de la Mineria i Història de la Geologia a Catalunya.
- 75 anys CADE: acte d'homenatge a les diferents generacions d'escaladors que han forjat una de les històries més importants de l'alpinisme internacional.



- Acte d'inici de l'Any Fabra, en col·laboració amb la UFEC, la FEEC, la FCT i la UPF.
- 60è Ralli d'Esquí de Muntanya del CEC.
- 28a cursa CEC-Collserola.
- 142è aniversari del CEC. Premis Columna 2018 als expresidents del CEC Josep M. Sala i Albareda, Enric Nosàs i Sisquella, Conrad Blanch i Fors, i Josep Manel Puente i Pubill.
- Sant Jordi al Born Centre de Cultura i Memòria.
- Speleocanyons. 6a trobada d'espeleologia i canyons.
- Coordinació de l'ascensió a la Pica d'Estats en el marc de l'acte Cims per la Llibertat: ascensió simultània a 18 cims escollits pel presos i exiliats polítics catalans.
- Participació en l'organització de la caminada solidària Magic Line.
- Coordinació, a través de la comissió de Trail running, de la darrera etapa de l'Ultra Clean Marathon, una cursa no

competitiva on els participants han de recollir els residus que es troben als espais naturals.

- Fira de material de muntanya.
- Inclusió social: continuació de les activitats a la Sala de Boulder per a Ciutat Vella; ampliació a Nou Barris, ja sigui en un espai d'escalada a Roquetes com dissenyant el programa de sortides per a famílies a Trinitat Vella i Trinitat Nova.

Inversions estructurals

- Obres de remodelació del Refugi Ventosa i Calvell per millorar el servei i la comoditat dels usuaris i dels guardes.
- Implantació de la 1a fase del projecte K2, que ha dotat el Centre d'un sistema informàtic modern amb un web àgil i funcional. Per contribuir a sufragar-ne els costos s'ha fet una campanya de micromecenatge, en la qual 100 socis hi han aportat 15.552 €
- Ampliació de 35 m² de la superfície escalable de la Sala de Boulder.



6. Relacions institucionals i col·laboracions

Amb la voluntat d'enfortir els vincles amb la societat catalana, s'han establert o mantingut relacions tant amb l'administració com amb altres institucions i empreses del món cultural, social i econòmic de l'esport, la natura i la cultura.

En destaquem les següents:

- International Climbing and Mountaineering Federation (UIAA): el CEC n'és membre fundador.
- Federació d'Entitats Excursionistes de Catalunya (FEEC): conveni de col·laboració en diferents àmbits: esportiu, cultural i d'activitats a la natura. En som la primera entitat en nombre de socis.
- Federació Catalana d'Esports d'Hivern (FCEH): presidència del tribunal del premi Pitu Figueres.

- Federación Aragonesa de Montañismo (FAM) i Ayuntamiento de la Villa de Benasque: juntament amb el CEC, formen el Consejo de la Renclusa, que gestiona el refugi del mateix nom.
- Ajuntament de Barcelona: acord i col·laboració amb Foment de la Ciutat per a accions socials dins del Pla de Barris.
- Ferrocarrils de la Generalitat de Catalunya: conveni per difondre i impulsar activitats de l'estació d'esquí de La Molina.
- FOCIR Federació d'Organitzacions Catalanes Internacionalment Reconegudes: el CEC n'és membre.

Àmbit de clubs i societat civil

- Sport Cultura Barcelona: el CEC n'és soci fundador i membre de l'equip directiu.



- Fundació DAMM: participació en la Festa de la Convivència de la Fundació Barça per a infants.
- Club Tennis Barçino: conveni de difusió d'activitats i col·laboració en programes per a casals.
- Patronat de la Vall de Núria: el CEC és membre de la Comissió de Direcció.

Àmbit social

- Fundació l'Esperança: acord per a l'organització d'activitats per a dones joves en risc d'exclusió social.
- Fundació Bancària la Caixa: acord per a l'organització d'activitats per a joves en risc d'exclusió social.

Àmbit cultural

Hem continuïtat col·laborant amb els següents organismes de la Generalitat per

a la conservació dels fons del CEC i la seva difusió:

- Direcció General del Patrimoni Cultural del Departament de Cultura.
- Direcció General de Política Lingüística.
- Servei de Biblioteques del Departament de Cultura.
- Arxiu Nacional de Catalunya.
- Institut Cartogràfic i Geològic de Catalunya.
- Centre de Restauració de Béns Mobles.
- FilMOTECA de Catalunya.

Remarquem la vista a la nostra seu social i la trobada amb la Junta Directiva del President de la Generalitat de Catalunya, M. H. Sr. Quim Torra i Pla, acompanyat pel President de la FEEC, Sr. Jordi Merino, i del Secretari General de l'Esport, Sr. Gerard Figueras.



7. Pla estratègic

Enguany hem continuat desenvolupant el pla estratègic de l'entitat, del qual s'han cobert uns primers objectius lligats a l'obertura del Centre i la seva dinamització.

En tancar l'any 2018, podem dir que:

- Tenim una oferta d'activitats oberta a tothom, organitzada per voluntaris i professionals.
- Disposem de les eines i bases per a la governança de l'entitat (Estatut, Reglament i Pla de Voluntariat).
- Hem concretat aliances amb empreses, entitats i institucions.
- El pla de viabilitat s'ha actualitzat per adequar-lo a l'experiència i visió actuals (2019-2021). S'han millorat la gestió i els resultats de forma significativa.

L'actualització del DAFO, segons la situació actual, és la següent:

ELEMENTS INTERNS	FORTALESES	DEBILITATS
	• Símbol i marca. • Llegat històric i de coneixement. • Combinació d'excursionisme, ciència, natura i cultura. • Oferta per a totes les edats • Equip cohesionat de voluntaris, guardes i professionals. • Xarxa de refugis i Boulder. • Escola de Muntanya d'adults.	• Desequilibri negatiu entre despeses i ingressos. • Mitjana d'edat molt alta. • Poca presència de ciència i cultura a l'oferta.
ELEMENTS EXTERNS	OPORTUNITATS	AMENACES
	• Creixent demanda de descoberta de la natura. • Aliances amb entitats, institucions i empreses. • Augment de la importància de la societat civil. Voluntariat. • Acció social a través d'activitats de lleure. Natura com a element clau en l'educació.	• Legislació restrictiva.

Actualització del objectius estratègics:

- Desenvolupar el pla de viabilitat econòmica (2019 – 2021).
- Dinamitzar l'entitat, millorant-ne l'organització i les eines de gestió i coordinació. Recerca de l'excel·lència.
- Identificar el talent entre els nostres socis i generar els espais per al seu desenvolupament (voluntariat).
- Obrir l'entitat a la societat catalana amb una proposta de descoberta del país i la natura de forma endreçada i sostenible per a tots els col·lectius socials, buscant la inclusió i la cohesió social, per constituir novament un referent en el nostre àmbit.
- Mantenir una oferta atractiva d'activitats per als socis de totes les edats, que inclogui excursionisme, ciència i cultura.

8. Pla de viabilitat

INGRESSOS	2019	2020	2021
Quotes socis	522.788,23	577.680,63	648.819,92
Activitats professionals (aquelles organitzades per professionals)	542.757,50	885.635,00	1.412.685,00
Activitats voluntaris	155.250,00	180.000,00	195.000,00
Subvencions d'explotació	80.070,00	82.370,00	85.420,00
Projectes de col·laboració	72.395,68	80.675,68	90.675,68
Competicions	27.688,00	27.688,00	27.688,00
Altres ingressos (seu social i financers)	61.400,00	70.532,00	79.914,89
TOTAL INGRESSOS	1.462.349 €	1.904.581 €	2.540.203 €

DESPESES	2019	2020	2021
Activitats professionals (organitzades per professionals)	466.031,30	664.828,10	904.306,82
Activitats voluntaris	139.050,00	159.500,00	172.750,00
Projectes de col·laboració	42.335,00	48.485,00	55.985,00
Competicions	40.460,79	40.460,79	40.460,79
Total despeses directes	687.877 €	913.273 €	1.173.502 €
Centre	990.052 €	1.137.670 €	1.261.606 €
Total despeses estructurals	990.052 €	1.137.670 €	1.261.606 €
TOTAL DESPESES	1.677.929 €	2.050.944 €	2.435.109 €

RESULTAT	-215.580 €	-146.362 €	105.094 €
Ingressos refugis	261.900,00	292.900,00	300.515 €
Despeses refugis (manteniment, inversions i tributs no deduïbles)	94.578,95	101.655 €	108.562 €
RESULTAT REFUGIS	167.321 €	191.244 €	191.952 €
RESULTAT (REFUGIS INCLOSOS)	-48.259 €	44.882 €	297.046 €

RESULTAT COMPTABLE (sense inversions, amb amortitzacions i subvencions de capital)	-45.012 €	58.875 €	317.040 €
--	------------------	-----------------	------------------

Activitats



9. Activitats de voluntaris

El 2018 ha estat l'any de la consolidació de la nova organització de les activitats de voluntaris. Amb la seva experiència, coneixements, implicació i dinamisme, els voluntaris han anat alimentant, mes rere mes, el calendari de propostes d'activitats, i amb la seva capacitat de convocatòria han fet que la majoria d'aquestes s'hagi desenvolupat amb èxit.

Cal destacar especialment la implicació dels nostres voluntaris en esdeveniments organitzats per l'entitat com el Ralli d'Esquí de Muntanya, la Cursa Collserola i l'Speleocanyons, ja que sense la seva tasca altruista cap d'aquests esdeveniments seria possible.

L'Aplec de les Pedres ha estat un altre gran exemple del potencial del voluntariat del CEC; celebrat el juny del 2018, va hibridar el vessant social amb la divulgació científica, una fórmula d'èxit que va aplegar més de 120 persones.

El CEC també s'ha adherit a iniciatives socials, polítiques i mediambientals com Cims per la Llibertat, la Caminada solidària Magic Line o la Ultra Clean Marathon. En totes elles, els voluntaris han tingut un paper essencial en la tasca de fomentar la cohesió de país, la inclusió social i la facilitació de l'accés a la natura de forma ordenada i sostenible, eixos vertebradors de la nostra entitat.

Els Campaments de Vacances Antoni Gelabert, un altre exemple d'activitat cooperativa, van aplegar 158 persones a la Vall de Cardós i 69 a la Vall d'Aosta, en la seva 59a edició. Es tracta d'un model alternatiu de vacances que permet la convivència de tres generacions, durant 15 dies, en contacte directe amb el medi natural.

Any rere any, anem incorporant més famílies a l'entitat gràcies a una proposta d'activitats especialment pensada per a elles, en què es barreja el vessant lúdic



amb l'educatiu. El 2018, 313 persones han participat a les activitats de famílies.

Els joves no s'han quedat enrere i, amb una proposta d'activitats variades, culminada amb la Macrosortida a Horta de Sant Joan, han aconseguit convocar 39 participants.

La cultura i la ciència també tenen un gran pes en la proposta d'activitats del CEC. En són un exemple àmpliament consolidat les activitats de botànica, conduïdes per l'Equip de Recerca Botànica Ramon Pujol i Alsina, que any rere any desperten l'esperit de descoberta de la vegetació de Catalunya entre la societat.

També les sortides culturals han tingut una gran participació al llarg de 2018. Concretament, 629 persones han pogut descobrir el nostre patrimoni artístic gràcies a les visites a museus i exposicions, o a través de sortides al medi natural que també han servit per donar a conèixer l'arquitectura, l'escultura i la pintura del país.

Aquest 2018 hem aconseguit mantenir el número d'activitats i la seva participació.

En total, s'han realitzat 244 activitats, amb 3.523 participants. D'aquests, 3.344 eren socis del CEC.

A les sortides d'excursionisme hi han participat 1.792 persones i a les d'alta muntanya, 321. Les activitats d'aigua, BTT i barrancs han atret 18, 160 i 8 participants, respectivament. Les activitats de running també han tingut un paper destacat, que demostra la consolidació d'aquesta comissió recentment creada.

Finalment, cal destacar la feina que s'ha fet amb l'objectiu de fer créixer el nombre de voluntaris. En aquest sentit, un cop aprovat el Pla de Voluntariat s'han iniciat els cursos de formació, de nou format, que es complementaran amb un pla més especialitzat a través de càpsules formatives que s'iniciaran al llarg de 2019.



10. Escola de Muntanya

L'Escola de Muntanya del CEC segueix sent un referent de formació en l'àmbit català, en gran mesura gràcies a l'equip de professionals i formadors d'alt nivell que imparteixen els cursos. Al llarg de l'any 2018, aquest equip de professionals s'ha ampliat per donar resposta a la creixent demanda. El nucli de guies que col·laboren de forma recurrent amb l'Escola de Muntanya és d'una trentena de professionals. Tots els guies són titulats pel Departament d'Ensenyament de la Generalitat de Catalunya i acumulen molta experiència en conducció de grups a la muntanya.

Els objectius principals de l'Escola de Muntanya són iniciar i perfeccionar els alumnes en les disciplines de muntanya –tinguin el nivell que tinguin–, divulgar el coneixement amb aprenentatge de qualitat, conscienciar els participants dels riscos existents, fomentar una pràctica segura d'aquestes disciplines i difondre els valors que caracteritzen el CEC entre la ciutadania.

El període més intens de l'any per a l'Escola coincideix sobretot amb la temporada d'hivern, que concentra el 65% de tota la seva activitat. Les activitats en el medi innivat, com l'alpinisme o l'esquí de muntanya, són, en general, les més reclamades pels participants.

En resum, durant 2018 s'han executat un total de 28 cursos, amb una participació de 224 persones, de les quals 120 eren socis del CEC. Aquests resultats corresponen a un increment d'un 55% en el número de cursos, i d'un 60% en el número de participants respecte a l'any anterior. L'augment és conseqüència de la major vinculació de l'Escola amb la resta de l'entitat, així com de la bona feina feta per part de tot l'equip professional i dels guies.

La valoració dels participants és positiva. Per tant, tot i que cal treballar per seguir oferint cursos de qualitat i bons materials didàctics, podem assegurar que estem avançant en la bona direcció.



11. Infants i jovent

Grup de Muntanya 4 Columnes

Durant el 2018 s'ha produït un augment de participants a les sortides, de manera que s'han assolit els valors esperats a l'inici del curs. Alhora, estem aconseguint la fidelització dels participants, així com un major compromís de les famílies. Dins d'aquest projecte hem iniciat, tímidament però amb bones perspectives, les activitats específiques per al grup d'adolescents que s'han vinculat a l'entitat. Malgrat tractar-se, encara, d'un grup reduït, els seus membres han aollit bé el projecte i se l'estan fent seu. D'altra banda, la implicació per part de l'equip de voluntaris ha augmentat exponencialment, i actualment estem treballant per ampliar el nombre de socis col·laboradors.

Activitats en vacances escolars:

Hi ha hagut un augment de participació en les diferents propostes, un pas més cap a la consolidació definitiva de l'àmplia oferta que actualment gestiona el CEC.

Cal destacar que hem passat a ser organitzadors dels Campaments Infants de Catalunya, amb el suport de la FEEC, i tenim la voluntat d'esdevenir el referent d'aquest tipus de proposta al territori.

També volem posar en relleu l'èxit de les vacances escolars del Casal de Collserola,

a l'Alberg INOUT. Aquesta activitat estava homologada per l'Ajuntament de Barcelona, per la qual cosa moltes famílies van poder demanar una beca per participar-hi. També vam fer les gestions necessàries per donar-hi accés a usuaris amb diversitat funcional, gràcies a un equip professional qualificat i al suport econòmic de l'Ajuntament de Barcelona, segons cada cas.

A banda d'aquesta proposta, també hem dut a terme estades, rutes i travesses durant les vacances de Setmana Santa i Nadal, activitats que de mica en mica han anat engrescant els usuaris dels diferents grups de menors que ja formen part de l'entitat.

Activitats durant el curs escolar:

Aquest 2018 hem vist com l'extraescolar d'escalada al Boulder del CEC ha crescut en usuaris i sessions gràcies a l'ampliació dels equipaments. Concretament, s'ha passat de 12 usuaris als 40 que actualment fan l'activitat amb nosaltres. D'altra banda, continuem col·laborant amb d'altres centres, duent l'extraescolar d'escalada a les seves instal·lacions.

Finalment, destaquem el projecte de trail running per a menors, en el qual estem treballant per trobar el millor format per possibilitar que participants d'entre 6 i 17 anys s'introdueixin en aquesta disciplina.



12. Centres escolars

2018 ha estat el cinquè any de vida de l'àrea per a Centres Escolars del CEC. Aquest ha estat un any clau, ja que crèiem que podia ser un bon moment per planificar accions que ens ajudessin a fer un salt qualitatiu i quantitatiu pel que fa a la proposta d'activitats adreçades a les escoles.

Un dels aspectes que hem volgut consolidar és l'equip de tècnics esportius, que executa les activitats amb les escoles. Hem incidit en la seva formació, hem millorat el seu perfil professional i, sobretot, hem intentat potenciar el sentiment de pertànyer a una entitat capdavantera. Tot això, amb l'objectiu d'oferir una millor atenció a les escoles. Mitjançant els formularis de valoració que fem arribar a totes les escoles que organitzen activitats amb nosaltres, hem pogut comprovar que s'ha fet una bona tasca, ja que l'equip de professionals és un dels aspectes que més bona puntuació ha obtingut.

Hem seguit apostant pel medi natural com a eina educativa eficaç i com a espai incomparable per transmetre els valors del CEC, donant suport als infants en el seu creixement tant a nivell cognitiu i físic com en l'àmbit personal i social, és a dir, incidint

transversalment en els quatre vessants del desenvolupament d'un infant.

Després de cinc anys molt intensos, vam voler agafar l'embranchida necessària per afrontar els nous reptes que se'ns presentaven i vam decidir aturar-nos a reformular i endreçar la nostra proposta. En aquest sentit, hem estat treballant en un canvi d'orientació d'aquesta proposta, fent-la evolutiva al llarg de totes les etapes educatives, apostant pel medi natural com a agent educatiu, integrant activitats que permeten descobrir el territori del país i la diversitat dels seus ecosistemes, oferint la possibilitat de conèixer diferents disciplines esportives de muntanya i, el més valuós, transformant les nostres activitats en una eina de llarg recorregut, amb uns eixos pedagògics adaptats al currículum escolar.

L'any 2018 hem realitzat un total de 49 activitats, distribuïdes en sis estades i 43 sortides d'un dia. Han estat activitats de caràcter divers –hi destaquen les d'orientació, excursionisme, trekking aquàtic, raquetes de neu i tècniques de progressió hivernal– que ens han permès d'apropar la muntanya a 3.100 infants i joves de Catalunya.



13. Viatges

El projecte de Viatges CEC, tot i trobar-se encara en una fase inicial, ha aconseguit realitzar, durant l'any 2018, una dotzena de viatges repartits arreu del món, amb una participació total de 168 persones. Aquests resultats són molt positius, tenint en compte que l'any anterior la tasca va centrar-se bàsicament en la resolució dels tràmits administratius necessaris per poder operar, i només es va poder tirar endavant un únic viatge. Per obtenir els resultats del 2018 es van seguir els següents passos:

Per tal d'encertar els viatges a promoure, es va emetre una enquesta digital a tots els socis, amb l'objectiu de recopilar informació relacionada amb els interessos dels viatgers. Els resultats d'aquesta enquesta ens indicaven que l'interès dels socis requeia principalment en les activitats a la muntanya i en les activitats culturals, i també ens donava informació rellevant relacionada amb les edats de les persones més viatgeres, les destinacions de més interès, les dates i el pressupost que cada viatger destina a les seves vacances.

En una segona fase, tenint en compte els resultats d'aquesta enquesta, es va definir un calendari anual per l'any 2018, amb una sèrie de dates i les destinacions. Aquest

calendari comptava amb una vintena de viatges a països com Islàndia, Groenlàndia, Nepal, Geòrgia, Costa Rica i Etiòpia, entre d'altres. Seguidament es va treballar en l'organització de cadascun d'aquests viatges, cercant els contactes receptius a destinació i els guies experts del CEC que poguessin conduir-los.

Per donar a conèixer l'oferta, es van promoure les propostes entre els socis mitjançant els canals habituals que el CEC té al seu abast. Gràcies a aquesta difusió, es va donar a conèixer el projecte no només entre els socis sinó entre el públic en general, i es van poder tancar diversos grups en destinacions com Geòrgia i Armènia, Perú, Islàndia, Mont Blanc i Marroc, entre d'altres.

Tot i que ens trobem en una fase inicial i ens queda un llarg camí per recórrer, després de l'experiència obtinguda el 2018 podem afirmar que el potencial del projecte de Viatges CEC és gran. Els viatges realitzats durant l'any 2018 han estat un èxit i les valoracions han estat molt positives. Aquest aspecte és molt important, ja que la satisfacció del participant s'acabarà traduint en una fidelització.



14. Cultura

Segueix en vigor l'acord de comodtat signat el 2015, per un període de deu anys, amb la Conselleria de Cultura de la Generalitat de Catalunya per tal de conservar els fons documentals del CEC dipositats a l'Arxiu Nacional de Catalunya, la Biblioteca de Catalunya i l'Institut Cartogràfic i Geològic de Catalunya.

Arxiu Fotogràfic

L'Arxiu Fotogràfic segueix oferint els serveis que són propis dels arxius i bancs d'imatges, com ara la cessió d'aquestes per a l'estudi i la recerca, publicacions, exposicions o emissions de televisió. Aquest 2018 hem atès 885 consultes, i 325.000 consultes a través de la Memòria Digital de Catalunya. També hem difós els nostres fons fotogràfics a través de la col·laboració en 113 publicacions, 10 programes de televisió, 18 Newsletter, i 16 àlbums de Flickr i del Facebook, que té més de 9.500 seguidors.

S'ha renovat l'acord amb la Fundació Bancaria "la Caixa" que ens permet dur

a terme la conservació, digitalització, catalogació i difusió dels fons fotogràfics; alhora, hem establert un conveni de col·laboració amb TV3 per tal de difondre els nostres fons.

També hem participat en 70 exposicions, de les quals destaquem:

- "Arthur Cravan. Maintenant?", Museu Picasso de Barcelona.
- "Pompeu Fabra, una llengua completa", Arts Santa Mònica de Barcelona.
- "Picasso. Bleu et rose", Musée d'Orsay de París.
- "Blasi i Bordàs a Eivissa. Excursionistes catalans a principi del segle XX", Sala Sa Nostra d'Eivissa.

Arxiu Històric

L'Arxiu Històric ha atès amb normalitat la gestió dels fons documentals, compartida amb l'Arxiu Nacional de Catalunya (ANC). Els fons anteriors a 1976 continuen sent gestionats des de l'Arxiu en coordinació



amb el servei d'Atenció a l'Usuari de l'ANC, i els fons moderns posteriors a 1976 són gestionats únicament pel personal arxiver del CEC.

Aquest 2018 s'han atès 131 consultes internes i 94 externes, així com 13 consultes institucionals. A l'ANC també han atès 18 consultes derivades des de l'AHCEC. D'altra banda, s'han inventariat 5.000 fitxes de socis.

Biblioteca

La Biblioteca, reconvertida en sala de lectura, està oberta cada tarda als socis de l'entitat. Aquest 2018 hem continuat rebent les novetats editorials, d'acord amb els convenis subscrits amb diverses editorials, autors, entitats i institucions com ara la FEEC o l'ICGC, i hem actualitzat el Catàleg de Biblioteques Excursionistes, del qual formem part. Actualment, els fons bibliogràfics dipositats a la Biblioteca de Catalunya poden ser consultats i sol·licitats en préstec a través del Catàleg Col·lectiu

de Biblioteques Excursionistes. Aquest any hem tingut 45 consultes i 55 préstecs.

Cartoteca

Els fons cartogràfics del CEC dipositats a l'Institut Geològic i Cartogràfic de Catalunya poden ser consultats per tots els socis de l'entitat. Els fons ja digitalitzats també poden ser consultats a la Cartoteca Digital.

Activitats i participació

Enguany, el CEC ha participat en múltiples actes culturals, entre els quals volem destacar el següents:

- Aplec de les Pedres a Vilanova de Meià, amb la participació de 140 persones.
- Any Pompeu Fabra: col·laboració en diverses exposicions i publicacions, el Fabra Fòrum, i la "Ruta Fabra a Bilbao".
- Let's Snow: projecció a la Filmoteca de Catalunya de la pel·lícula "Un dia a La Molina", d'Ignasi Canals.



15. Seu Social

Aquest 2018 s'ha acabat el projecte de reforma i dignificació de la Sala de Junes, projectada per Lluís Domènech i Montaner i inaugurada el 1905. També s'ha instal·lat una vitrina sobre la història del CEC al segon pis, així com la col·lecció de cartells d'esquí. Paral·lelament, s'ha començat a reformar l'entrada de la seu social, i hi ha la voluntat de continuar dignificant la resta d'espais de l'edifici.

Un acord amb Sternalia ens ha permès donar a conèixer la nostra seu social a prop d'un centenar de persones a través de visites guiades.

Activitats

El grup d'Història i Art ha programat a la sala d'actes una nodrida i variada llista d'esdeveniments, com ara projeccions audiovisuals, conferències, presentacions i concerts. Alhora, l'espai ha estat objecte d'un notable ús institucional, i ha donat cabuda a més d'un centenar d'actes, entre els quals destaquem la presentació del llibre commemoratiu del 75è aniversari de La Molina; el Fabra Fòrum "Pompeu Fabra, la llengua d'un poble", amb l'assistència d'Ester Franquesa, Directora General de Política Lingüística; una conferència

musical a càrrec de Josep Vives; el concert del Cor de Cambra de Santa Maria de Palautordera, i la presentació de la "II edició Vertical Montserrat", de Bombers amb causa. També s'hi han presentat diversos llibres, com ara "Roques, glaceres i cims", d'Emili Civià; "El balneari de Cardó", d'Albert Curto i Laura Tienda, i "Les excursions científiques de Domènech i Montaner", de Xavier Mas i Gibert.

El grup de Cinema i Vídeo ha continuat oferint la seva programació habitual a la sala d'actes, amb la projecció de més d'un centenar de pel·lícules i l'organització de videotertúlies.

La seu social també va acollir el 60è Certamen de films amateurs d'excursions, reportatges i documentals, i el 81è Certamen estatal de vídeo no professional - Selectiu UNICA 2018, en el qual el CEC té l'honor d'organitzar cada any el concurs selectiu dels videofilms que han de representar l'Estat espanyol al concurs mundial de la UNICA (Unió Internacional de Cinema No Professional).

A més d'aquests esdeveniments, enguany la seu social també ha allotjat el 28è curset de vídeo digital.



16. Boulder

La Sala de Boulder del Centre Excursionista de Catalunya està situada al centre de Barcelona, al número 29 del carrer Sant Pere Més Alt, i consta de tres espais: un per relaxar-se o fer estiraments; la sala principal, que allotja els plafons d'escalada, i també una sala rebedor, on es fa l'atenció al soci, que també s'ha aprofitat per fer-hi reunions o les sessions teòriques dels cursos de l'Escola de Muntanya.

Des dels seus inicis, la Sala de Boulder del CEC no ha estat només un lloc d'entrenament d'escalada sinó també un punt de trobada per als socis del CEC, que s'hi reuneixen per compartir experiències, establir relacions, preparar projectes i gaudir d'una bona estona compartint una passió.

D'altra banda, la Sala de Boulder s'ha consolidat com un espai idoni per a la realització d'activitats extraescolars d'escalada, adreçades a infants d'entre 7 i 17 anys, ja que hem passat de tres a cinc sessions setmanals.

A començaments d'any es va fer una ampliació de 35 m² de la superfície escalable de la Sala de Boulder, a càrrec de l'empresa GeckoWalls. Actualment tenim

una superfície de 80 m², composta per una zona de travessies i sis plafons de diverses inclinacions: un desplom de 40 graus i un de 15 graus, un sostre de 90 graus, una placa amb una inclinació de vuit graus positius i una placa vertical.

Hem continuat treballant en el programa "L'escalada, escola de vida", dirigit a joves que pateixen risc d'exclusió social a causa del seu entorn familiar, social i/o econòmic. Aquest projecte, que té com a objectiu treballar la gestió de les emocions i l'expressió dels sentiments a través del món de la muntanya i l'escalada, s'està realitzant en col·laboració amb entitats molt actives a la ciutat, com la Fundació de l'Esperança.

En l'àmbit més lúdic, al maig es va celebrar a la Sala de Boulder la segona edició de la Boulderfest, un open de bloc de tres dies que va comptar amb la participació de 60 socis, i en el qual va prevaler l'esperit festiu.

Finalment, aprofitant l'espai de l'aula, hem recuperat la Fira de material d'ocasió i de segona mà del CEC, que es va celebrar a finals de novembre i va tenir bona acollida per part dels socis de l'entitat, tant dels usuaris compradors i venedors- com dels voluntaris que hi van participar.



17. Refugis

La Comissió de Refugis ha estudiat un ampli pla d'actuació als vuit equipaments per posar-los al dia i satisfer les demandes actuals i futures dels usuaris.

Quatre eixos destaquen per aplicar-se en tots i cadascun dels refugis:

- Pla de gestió de residus.
- Pla d'eficiència energètica i d'aïllament.
- Pla d'emergència i evacuació.
- Pla de connectivitat.

Per dur-los a terme, durant l'exercici s'han començat a elaborar treballs d'avaluació per respondre a la situació específica de cada refugi. S'ha visitat com a mínim dues vegades cada refugi i se n'han detallat les obres necessàries, fent una valoració econòmica aproximada que s'haurà de concretar amb la participació d'empreses especialitzades.

Així mateix, estem treballant, conjuntament amb la FEEC, en la definició de la tipologia de refugis existents a Catalunya i dels

serveis que han de donar, destacant la declaració de Refugis d'Emergència dels tres refugis del Parc Nacional d'Aigüestortes i Estany de Sant Maurici –Amitges, Josep M. Blanc i Ventosa i Calvell– i el del Parc Natural de les Capçaleres del Ter i del Freser –Ulldeter–. Aquesta és una tasca complexa, car s'han d'habilitar per als 365 dies de l'any amb serveis complets d'aixopluc i emergència, independentment de si estan guardats o bé si només estan oberts els lliures o bivac. La col·laboració amb Mossos d'Esquadra i Bombers de la Generalitat de Catalunya és molt estreta i serà definitiva per a les obres que cal executar.

Hem de destacar que, dins del treball transfronterer dels refugis del Pirineu, s'estan desenvolupant models de gestió de les reserves de forma integral. També s'està treballant en la creació d'itineraris interregionals i en la realització d'estudis sobre el desenvolupament i la dinamització del Pirineu. En el context de les feines conjuntes es comparteixen informacions per conèixer les zones de més activitat i on



cal impulsar polítiques de preservació per la massificació d'esportistes, muntanyencs i turistes en general.

Dels 84 refugis guardats de tot el Pirineu, el CEC en té quatre dels vuit amb més pernoctacions: La Renclusa (el segon), Amitges (quart), Ventosa i Calvell (sisè) i Josep M. Blanc (vuitè). Als refugis del CEC hi han pernoctat 37.426 usuaris, que representen una disminució de 395 respecte al 2017. Aquesta baixada ha estat causada, principalment, per la davallada de pernoctacions a La Renclusa (1.097 usuaris menys). Per aquest motiu ens hem reunit amb la Federació Aragonesa de Muntanya (FAM), entitat amb la que som copropietaris del refugi, i que fins ara s'ha encarregat de la seva gestió. En el futur, volem participar activament en la millora d'aquesta gestió i en les inversions al refugi.

Pel que fa a les actuacions destacades de 2018, cal esmentar la finalització de les obres d'ampliació del refugi Ventosa

i Calvell, que han comportat millores importants en els serveis sanitaris per als usuaris, habitacles per als guardes i ajudants, i la creació d'una zona d'assecat i refugi lliure. Han suposat una inversió superior als 280.000 euros, que han estat finançats pel CEC, el guarda Miquel Sánchez i una subvenció de la Conselleria de Territori i Sostenibilitat de la Generalitat de Catalunya.

També s'han fet actuacions de millora als altres refugis. En destaquem les plaques fotovoltaïques del refugi Josep Maria Blanc, la sectorització del refugi d'Ulldeter i la reparació de la teulada malmesa del Xalet Refugi de La Molina. Respecte a La Molina, se segueix treballant en la consolidació i rehabilitació de l'edifici, establint contactes en diferents àmbits, públics i privats. La gran inversió que suposa obliga a treballar en diferents solucions, després d'haver estudiat l'ús i la rendibilitat del Xalet amb resultats satisfactoris.



Conclusions



18. Conclusions

Durant el 2018 hem continuat el camí traçat en el pla estratègic elaborat i aprovat el 2017. Hem completat l'elaboració i aprovació dels elements estructurals que endrecen el canvi i també hem continuat adaptant l'organització i la tecnologia a les necessitats actuals.

El resultat econòmic ha estat encara dolent, però molt millor que en l'exercici 2017. En aquest sentit cal destacar que hem ajustat el pla de viabilitat a tres anys amb l'experiència adquirida i pensem que mantindrem la tendència positiva durant el 2019, millorant de forma molt significativa els resultats un altre cop.

Cal valorar que les línies d'activitat econòmica iniciades el 2017 han donat bons resultats el 2018, però ara ens cal incrementar els volums per poder equilibrar definitivament els comptes.

Us podem dir que ha estat un any intens, en el qual hem completat la creació dels elements i les bases per fer efectiu el canvi que comporta el projecte iniciat el 2017. Hem iniciat 2019 amb il·lusió renovada i amb la confiança d'anar en la bona direcció.

Estats financers



19. Balanç econòmic

ACTIU		
	31/12/2018	31/12/2017
A) ACTIU NO CORRENT	6.728.319,55	6.582.968,94
Immobilitzat intangible	118.698,97	37.235,04
Immobilitzat material	1.140.946,04	1.194.018,14
Inversions immobiliàries	1.250.004,61	1.145.970,15
Béns de patrimoni cultural	4.186.607,00	4.187.665,92
Inversions en entitats del grup i associades a llarg termini	2.404,05	2.404,05
Inversions financeres a llarg termini	29.658,98	15.675,64
B) ACTIU CORRENT	535.740,28	800.653,68
Existències	5.326,00	10.651,99
Deutors de les activitats i altres comptes a cobrar	184.207,74	172.352,80
Inversions financeres a curt termini	2.353,44	2.353,44
Periodificacions a curt termini	10.003,13	5.519,20
Efectiu i altres actius líquids equivalents	333.849,97	609.776,25
TOTAL ACTIU	7.264.059,83	7.383.622,62

PASSIU

	31/12/2018	31/12/2017
A) PATRIMONI NET	7.031.612,48	7.128.799,62
Fons propis	6.788.991,07	6.906.334,61
Excedent de l'exercici (positiu o negatiu)	-108.578,61	-307.588,05
Subvencions, donacions i llegats rebuts, i altres ajustaments	242.621,41	222.465,01
B) PASSIU NO CORRENT	21.000,09	47.483,61
Provisions a llarg termini	0,00	0,00
Deutes a llarg termini	21.000,09	47.483,61
C) PASSIU CORRENT	211.447,26	207.339,39
Provisions a curt termini	16.473,01	9.500,00
Deutes a curt termini	91.102,52	87.964,38
Creditors per activitats i altres comptes a pagar	81.483,45	89.516,71
Periodificacions a curt termini	22.388,28	20.358,30
TOTAL PATRIMONI NET I PASSIU	7.264.059,83	7.383.622,62

20. Pèrdues
i guanys

INGRESSOS

	PRESSUPOST	EXECUTAT
INGRESSOS GENERALS	554.414,00	506.008,41
Quotes socis	480.344,00	450.409,95
Revista "Muntanya"	6.600,00	6.865,63
Altres ingressos Centre	67.470,00	48.732,83
ACTIVITATS PROFESSIONALS	483.617,32	398.724,47
Activitats professionals	462.367,32	333.991,47
Projectes de col·laboració	3.000,00	37.153,00
Competicions	18.250,00	27.580,00
ACTIVITATS VOLUNTARIS	153.127,82	133.523,44
Comissions	52.876,02	45.591,20
Campaments	100.251,80	87.932,24
REFUGIS	240.000,00	215.909,47
Ingressos lloguer	240.000,00	215.909,47
ALTRES INGRESSOS	155.742,15	135.711,62
Subvencions directes a l'explotació	15.807,00	42.298,03
Aplicació subvencions de capital	139.935,15	93.413,59
TOTAL INGRESSOS EXPLOTACIÓ	1.586.901,29	1.389.877,41

DESPESES

	PRESSUPOST	EXECUTAT
DESPESES GENERALS	856.375,67	845.807,41
Subministraments i manteniments	57.938,94	67.866,99
Arrendaments i rentings	17.291,54	15.613,58
Revista "Muntanya"	43.948,15	44.172,30
Comunicació i màrqueting	26.700,00	26.052,74
Despeses de personal	499.257,57	482.675,26
Serveis externs	54.909,98	37.128,76
Assegurances	70.371,80	81.856,14
Altres despeses	85.957,69	90.441,64
DESPESES DIRECTES	406.597,75	331.721,48
Activitats professionals	379.526,60	277.524,66
Projectes de col·laboració	2.500,00	17.905,62
Competicions	24.571,15	36.291,20
VOLUNTARIS	144.328,29	123.236,57
Comissions	54.451,69	47.565,80
Campaments	89.876,60	75.670,77
REFUGIS	26.806,00	16.923,45
Despeses refugis	26.806,00	16.923,45
ALTRES DESPESES	179.291,54	180.767,11
Amortitzacions	114.000,00	110.917,90
Interessos financers	972,65	1.223,33
Impostos	64.318,89	68.625,88
TOTAL DESPESES EXPLOTACIÓ	1.613.399,25	1.498.456,02
RESULTAT D'EXPLOTACIÓ	-26.497,96	-108.578,61

In Memoriam



21. Relació de socis

Socis i sòcies que ens han deixat aquest 2018:

Jordi Andreu Mester
Anna Bertran Masdeu
Eduard Carreras Bordas
Carles Celma Parcerisas
Josepa Giner Pérez
Francesc Insensé Marco
Rosa Jofré Manyer
Marcel Mañé Pascual
Carme Moline Arrufat
Segimón Negre Figueres
Pere Pagès Casals
Glòria Puchades Roura
Pere Sanz Villarroya
Francesc d'A. Valls Bach
Pere Nolasco Vives de Quadras



